

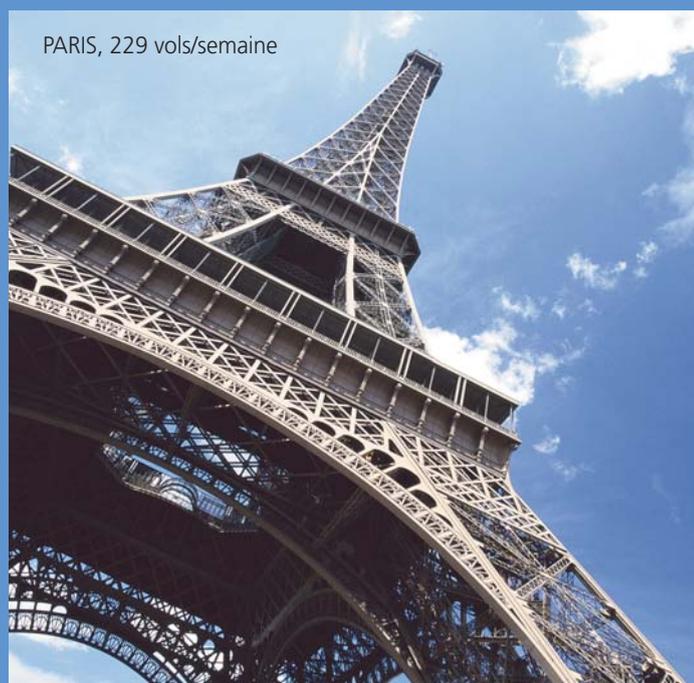


AÉROPORTS DE LA CÔTE D'AZUR - RAPPORT D'ACTIVITÉS 2008



SOMMAIRE

SOCIÉTÉ AÉROPORTUAIRE UNE NOUVELLE GOUVERNANCE POUR LES AÉROPORTS DE LA CÔTE D'AZUR	6	LES SERVICES AUX PASSAGERS OBJECTIF : FACILITER LE PARCOURS DU VOYAGEURS	18
L'ANNÉE 2008 FAITS MARQUANTS	8	LES SERVICES AUX PASSAGERS ACTIVITÉS COMMERCIALES : UNE OFFRE COMPLÈTE DE QUALITÉ	20
RÉSEAU AÉRIEN 100 DESTINATIONS À PARTIR DE L'AÉROPORT NICE CÔTE D'AZUR	12	DÉVELOPPEMENT DURABLE DES AÉROPORTS CITOYENS	22
FRET DES SOLUTIONS SUR-MESURE POUR L'ÉCONOMIE AZURÉENNE	14	DES INVESTISSEMENTS POUR L'AVENIR	24
AVIATION D'AFFAIRES AMÉLIORATION DES ÉQUIPEMENTS MALGRÉ LA CRISE	16	CHIFFRES CLÉS 2008	26
		RÉSULTATS FINANCIERS	30



EDITO

SE PRÉPARER AUX CHANGEMENTS



Ecrire une nouvelle page

2008 a été une année capitale dans l'histoire des Aéroports de la Côte d'Azur. C'est l'année du passage en Société Aéroportuaire après plus de 50 ans de concession confiée à la CCI Nice Côte d'Azur, 50 années à construire le 1^{er} aéroport régional français avec les plateformes de Nice et Cannes Mandelieu.

Aujourd'hui, nous sommes à une étape déterminante pour notre avenir avec de beaux challenges à relever, dans un contexte difficile.

L'impact de la Société Aéroports de la Côte d'Azur sur l'économie des Alpes-Maritimes est évident en termes d'Emploi, de Chiffre d'Affaires. L'outil est indispensable à tous les secteurs économiques.

Mais le rôle des Aéroports de la Côte d'Azur va au-delà.

La Société Aéroports de la Côte d'Azur contribue à la structuration du territoire avec des projets novateurs en terme de multi modalité - la future ligne 2 du tramway, la gare LGV.

Elle investit pour son avenir et celui du département, grâce à un plan d'investissements de 50 millions d'€ adopté par le Conseil de Surveillance.

Mais elle doit aussi s'intégrer à son environnement tout en poursuivant son développement commercial avec le Terminal d'affaires, l'accueil de l'A380, en mettant en œuvre des équipements et des procédures respectant l'environnement.

J'ai pleine confiance dans la détermination et le professionnalisme des équipes pour relever ces défis et écrire l'avenir de la Société Aéroports de la Côte d'Azur.

Dominique Estève
Président Conseil Surveillance
Chairman of the Supervisory Board

Writing a new page

2008 was a key year in the history of Côte d'Azur Airports. This was the year it became an Airport Company after nearly 50 years as a concession granted to the Nice Côte d'Azur Chamber of Commerce and Industry, 50 years in which the 1st regional airport in France was built with hubs at Nice and Cannes Mandelieu.

Today we are at a decisive stage for our future with tremendous challenges to meet at a difficult time. Côte d'Azur Airport Company is clearly having an impact on the economy of the Alpes-Maritimes in terms of employment and turnover. It is an essential tool for all sectors of the economy.

But the role of the Côte d'Azur Airports goes further than this.

The Côte d'Azur Airport Company contributes to the region's structure with innovative projects in terms of multiple modes of transport - the planned second line of the tramway and the LGV station.

It is investing in its future and that of the department, thanks to a € 50 million investment plan adopted by the supervisory board.

But it must also fit in with its environment while still developing commercially with the Business Terminal and the arrival of the A380, by introducing environmentally friendly facilities and procedures.

I have complete confidence in the determination and professionalism of the teams to meet these challenges and write the future of the Côte d'Azur Airport Company.



ROME, 20 vols/semaine

Le 30 juin 2008, les Aéroports de la Côte d'Azur sont devenus une Société Anonyme de droit privé à laquelle l'Etat a accordé une nouvelle concession de 37 ans le 25 juillet 2008 : un changement dans la continuité qui constitue à la fois un défi et une opportunité pour l'avenir de nos aéroports.

A peine créée, cette société a été confrontée à la crise économique qui n'a pas épargné le transport aérien et dont les effets se sont traduits par une croissance nulle en 2008, compte tenu de la baisse du trafic constatée sur les derniers mois de l'année.

Dans ce contexte, avec un Directoire resserré à trois membres depuis le mois de janvier 2009, nous sommes prêts à nous adapter au futur modèle économique du transport aérien :

- D'abord parce que nous pouvons nous appuyer sur la compétence de personnels de qualité, qui ont su faire naître un capital-confiance auprès de l'ensemble de nos partenaires.
- Ensuite parce que notre structure financière s'appuie sur une assise suffisamment forte et durable pour passer le cap des aléas conjoncturels.
- Enfin parce que nous avons une desserte aérienne solide car diversifiée.

La crise ne s'est soldée à Nice ni par une réduction du nombre de nos destinations, ni de celui de nos compagnies aériennes.

Preuve de confiance en l'avenir, les grands chantiers engagés en 2008 et qui verront le jour dès 2009 n'ont pas été freinés.

50 millions d'euros ont ainsi été engagés pour préparer l'avenir.

Evolution aussi sur le plan social, avec deux ambitions pour cette année :

- réussir, avec les représentants des personnels, la conclusion d'accords locaux satisfaisants pour tous, qui viendront compléter les dispositions de la Convention Collective des Personnels au Sol du Transport Aérien (3177) ;
- construire, avec tous les collaborateurs, un projet d'entreprise qui définira nos valeurs, notre vision et permettra d'afficher nos ambitions et nos axes stratégiques.

Hervé de Place
Président Directoire
Chairman of the Management Board

On 30 June 2008 Côte d'Azur Airports became a private law public limited company which was granted a new 37 year concession by the French government on 25 July 2008. This is a change in continuity that is both a challenge and an opportunity for the future of our airports.

No sooner had the company been created than it was confronted with the economic crisis which has not spared air transport and whose effects were manifested by zero growth in 2008, in view of the drop in traffic observed towards the end of the year.

In this context, with a reduced Board of three members since January 2009 we are ready to adapt to the future economic model of air transport:

- Firstly because we can rely on the skill of qualified staff who have been able to create capital confidence with all our partners.
- Secondly, because the basis of our financial structure is strong and durable enough to overcome the hurdle of economic hazards.
- Lastly because we have a solid and diverse airline service. In Nice the crisis has shown neither a reduction in the number of our destinations nor in the number of airline companies.

Proof of future confidence is that there has been no slow down in the major building work started in 2008 which will see the light of day from 2009

50 million Euros has thus been committed to prepare for the future.

Progress is also being made from the corporate point of view with two ambitions for this year:

- To successfully enter into local agreements with local representatives, meeting the needs of all parties and adding to the provisions of the Aviation Ground Staff Collective Bargaining Agreement (3177);
- To build a corporate plan with colleagues to define our values and vision and enable us to display our ambitions and strategic focus.

SOCIÉTÉ AÉROPORTUAIRE

UNE NOUVELLE GOUVERNANCE POUR LES AÉROPORTS DE

EVOLUTION ATTENDUE,
LES AÉROPORTS DE LA CÔTE
D'AZUR SONT DEVENUS UNE
SOCIÉTÉ ANONYME.
BÉNÉFICIAIRE D'UNE
CONCESSION JUSQU'EN 2044,
C'EST UN PACK
D'ACTIONNAIRES PUBLICS QUI
DÉFINIT DÉSORMAIS LES
ORIENTATIONS STRATÉGIQUES
DE CES PLATES-FORMES
ESSENTIELLES POUR
L'ÉCONOMIE ET LE
DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL.



Le 30 Juin 2008, les Aéroports de la Côte d'Azur, Nice et Cannes Mandelieu, sont entrés dans une nouvelle gouvernance en passant en société anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance, à l'issue d'un processus complexe initié en 2002.

Le 25 Juillet 2008, l'Etat accorde à la nouvelle société aéroportuaire une prolongation de concession de 37 ans, courant jusqu'au 31 décembre 2044. Le cadre est donc maintenant totalement défini pour que les aéroports puissent continuer à jouer leur rôle, essentiel pour le développement économique de notre territoire, les Alpes-Maritimes.

LE LANCEMENT DE LA SOCIÉTÉ AÉROPORTUAIRE

La Société Anonyme Aéroports de la Côte d'Azur regroupe l'Aéroport Nice Côte d'Azur, deuxième aéroport commercial de France, représentant plus de 10 millions de passagers, et l'Aéroport Cannes-Mandelieu, pour l'aviation d'affaires.

Le capital de 148 000 € est réparti entre:

- l'Etat, actionnaire à hauteur de 60 %,
 - la CCI Nice Côte d'Azur : 25 %
- et 3 collectivités territoriales :
- le Conseil régional Provence Alpes Côte d'Azur
 - le Conseil général des Alpes Maritimes et
 - la Communauté urbaine de Nice, la CUNCA, ces trois derniers organismes se partageant à parts égales, 15 % du capital.

LA NOUVELLE ORGANISATION

Une nouvelle organisation est mise en place, qui marque un changement profond de la gouvernance. Elle repose sur la séparation des fonctions de gestion tenues par le Directoire, organe collégial qui, aux termes de la loi, dispose des pouvoirs les plus étendus pour agir au nom de la société et les fonctions de contrôle exercées par le Conseil de surveillance.

LE CONSEIL DE SURVEILLANCE

Il exerce des missions de contrôle sur la gestion de la société.

Au-delà de ses strictes missions, le Conseil doit, de par les statuts de la société, autoriser certains actes de gestion importants, voire stratégiques : plan stratégique pluri annuel, plan d'investissement pluri annuel, adoption du budget, programme d'émissions d'emprunts,...

La composition du Conseil de surveillance a été définie par le Ministère des Transports. Il est composé de 15 membres nommés pour 3 ans, représentant tous les actionnaires. Le Président du Conseil de surveillance est Dominique ESTEVE et son Vice Président est Yves COUSQUER. Un Comité d'Audit a été mis en place, son Président est Pierre VIEU.

LE DIRECTOIRE

Composé de 5 membres désignés par le Conseil de Surveillance en juin 2008, au démarrage de la société puis resserré à 3 membres en janvier 2009, le Directoire est nommé pour une durée de 5 ans. Le Président du Directoire est Hervé de PLACE, les deux autres membres sont : Didier MONGES (Directeur de l'exploitation) et Frédéric GOZLAN (Directeur des Etudes et Services Technique).

Il assure la stratégie et le pilotage de la S.A. et rend compte de l'activité des plates-formes aéroportuaires auprès du Conseil de Surveillance.

LE COMITÉ DE DIRECTION AÉROPORT

Composé des responsables des activités opérationnelles et fonctionnelles des aéroports azuréens, le CDA met en œuvre la stratégie validée par le Directoire.

LES MISSIONS DE LA S.A.

Dans le cadre de ses statuts et du nouveau cahier de charge de la concession, les missions de la nouvelle S.A. se résument ainsi :

LA CÔTE D'AZUR



NEW-YORK, 7 vols/semaine

- Développer la desserte aérienne et les services aux clients
- Développer et financer les infrastructures et superstructures
- Exploiter les installations aéroportuaires (terminaux passagers, fret, etc..)
- Garantir la sécurité et la sûreté
- Gérer le domaine aéroportuaire.

Par rapport à la concession précédente, l'Aéroport reprend des activités précédemment exercées par la Direction Générale de l'Aviation Civile, portant sur l'entretien et la surveillance de l'intégrité des pistes et taxiways.

A ces missions nouvelles, s'est ajouté un accroissement des responsabilités dans de nombreux domaines d'intervention (obligations nouvelles que les Aéroports de la Côte d'Azur avaient déjà anticipées dans de nombreux domaines environnement, qualité,...).

La composition du Conseil de surveillance a été définie par le Ministère des Transports. Il est composé de 15 membres nommés pour 3 ans.

8 représentants de l'Etat :

M. Jean-Marie CARTEIRAC
M. Bernard CHAFFANGE
M. Yves COUSQUER
M. Patrick GATIN
M. Régis PARANQUE
M. Pierre VIEU
M. Laurent ROY
M. Dominique VIAN

de leurs assemblées respectives :

M. Patrick ALLEMAND,
M. Jean-Pierre MASCARELLI
M. Ruddy Salles

Réuni le 25 juillet 2008, le Conseil de Surveillance a élu son Président, **Dominique ESTEVE** et 3 censeurs représentant les villes de Nice, Cannes et Mandelieu - la Napoule. Il a aussi nommé les membres du Directoire.

4 représentants de la CCI Nice Côte d'Azur :

M. Bernard FLEURY
M. Dominique ESTEVE
M. Anny COURTADE
M. Bernard BRINGAT

3 Censeurs, représentant leurs Villes.

M. Christian TORDO (Nice)
M. Bernard BROCHAND (Cannes)
M. Henri LEROY (Mandelieu- la Napoule)

Et 1 représentant pour chacune des 3 collectivités, désignés par délibération

1 contrôleur économique général et financier de l'Etat, Jérôme Chevallier

At the end of a complex process launched in 2002, the Aéroports de la Côte d'Azur have been formed into a limited company with capital of €148,000 and a concession lasting until 2044. The State owns 60% of the shares and the French Riviera Chamber of Commerce 25%, with the remaining 15% being equally divided between the Region of Provence Alpes Côte d'Azur and the Alpes-Maritimes Regional Councils and the Urban Community of Nice (CUNCA).

The new company boasts a Management Board with the widest powers to act in the name of the company. It is responsible for strategy and running the company, reporting on business at the airports to a Supervisory Board. The Chairman is Hervé de PLACE and the two other members are Didier MONGES (Director of Operations) and Frédéric GOZLAN (Director of Technical Services). All 3 members are appointed for a period of 5 years by the Supervisory Board. The Supervisory Board also controls how the company is managed, authorising long-term strategic and investment plans, budgets, etc. Its 15 members are appointed for 3 years and represent all of the shareholders. Its Chairman is Dominique ESTEVE, whose Vice-Chairman is Yves COUSQUER. Pierre VIEU is the chairman of the audit committee. An Airport Management Committee, composed of operational and functional managers from the airports, implements strategies validated by the Management Board.

The company's missions include enriching the schedule and services offered to clients, developing and financing infra- and superstructures, running airport facilities (passenger terminals, cargo, etc), security and safety. It will also take over runway and taxiway maintenance from the Civil Aviation Authority, and shoulder greater responsibilities in other obligatory fields (environment, quality, etc).

L'ANNÉE 2008

FAITS MARQUANTS



Février 2008

INAUGURATION DE LA DÉCHETTERIE

Engagé dans un processus d'amélioration continue de son système de gestion de l'environnement, l'Aéroport Nice Côte d'Azur a investi 370 000 € dans cette nouvelle infrastructure. Située côté pistes en zone Ouest, elle a fait l'objet d'une autorisation préfectorale et est identifiée comme une «**installation classée pour la protection de l'environnement**», soumise au contrôle de la DRIRE.

Mars 2008

COORDINATION

En mars 2008, Nice Côte d'Azur et Cannes Mandelieu sont devenues des plates-formes coordonnées. Désormais, les arrivées et les départs de Nice doivent faire l'objet d'une demande auprès de la COHOR (Association pour la coordination des horaires) qui est chargée par les autorités françaises de la coordination de l'attribution des créneaux horaires sur les aéroports français. La COHOR est une association indépendante, financée par les principales compagnies aériennes françaises et par quelques aéroports (Paris, Lyon & Nice). La coordination permet à la fois **d'attribuer les créneaux horaires pour une utilisation optimale des ressources aéroportuaires dans le respect des contraintes, tout en contrôlant la bonne utilisation des créneaux alloués aux compagnies aériennes**. L'objectif reste de protéger la ponctualité des vols commerciaux, de lisser les situations de pointe et d'éviter les risques de saturation des parkings avions.

3 avril 2008

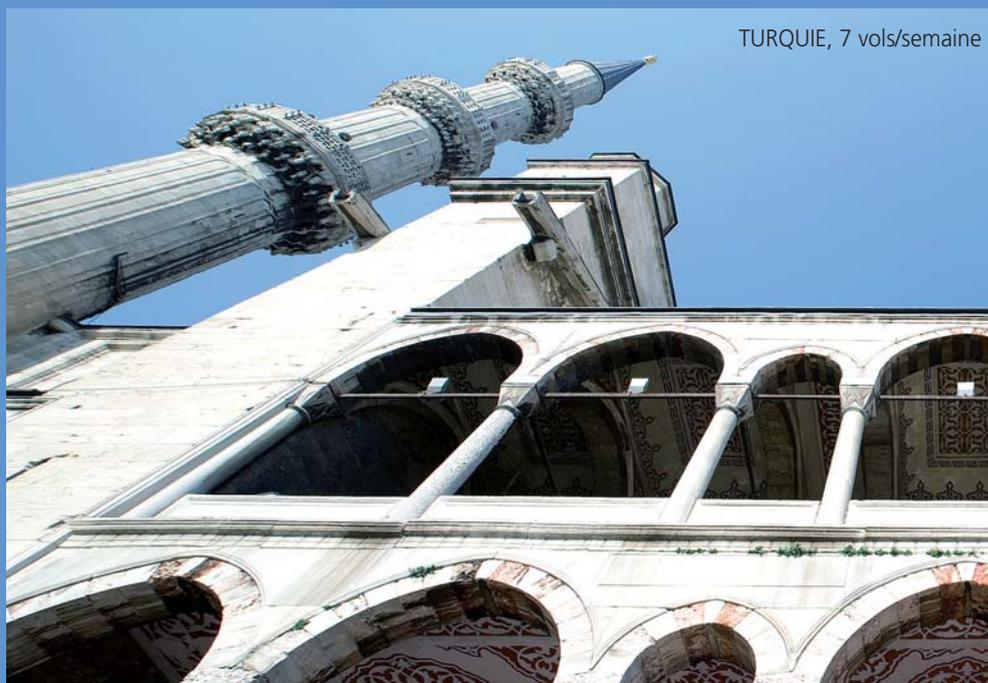
LES 5^{es} ASSISES NATIONALES DE LA QUALITÉ EN AÉROPORT

Tous les deux ans depuis 2000, l'Union des Aéroports Français (UAF) organise les Assises Nationales de la Qualité Aéroportuaire. Aéroports, compagnies aériennes, services de l'Etat et prestataires de service se donnent rendez-vous pour faire le point sur cette démarche nationale de progrès entre tous les acteurs concernés. Le thème de cette 5^e édition, organisée le 3 avril pour la première fois, à Nice, était «**Tous au service du client, mesurons nos performances**». L'un des temps forts a été la présentation du référentiel de **certification de services** : «**services aux passagers des aéroports français**» que Nice a reçu le même jour.

9 avril 2008

LES NOUVELLES INSTALLATIONS DU CONTRÔLE AÉRIEN

Composées principalement d'une **nouvelle salle technique, d'une nouvelle salle de contrôle d'approche et des laboratoires de tests et de développement**, ces installations sont situées à l'extrémité Est du Terminal 1 dans un bâtiment neuf qui abrite les services de la DAC du Sud-Est (Nice, Cannes et aéroports corses). La cérémonie d'inauguration s'est déroulée sous l'autorité de Dominique VIAN, Préfet des Alpes-Maritimes, en présence de Patrick GANDIL, Directeur général de l'Aviation Civile, de Marc HAMY, Directeur des services de la Navigation Aérienne de la DGAC et de Gérard BOMONT, Chef du service Navigation Aérienne Sud-Est.



TURQUIE, 7 vols/semaine

Du 2 au 4 Mai

LA 2^e ÉDITION DU SALON EUR-AVIA

Le Salon professionnel de l'aviation légère qui s'est déroulé à Cannes-Mandelieu a enregistré une forte augmentation de sa fréquentation : 5 000 visiteurs sur 3 jours (+ 60%), 125 marques exposées sur 80 stands, 200 visiteurs professionnels de l'aérien.

3 juin 2008

L'A380 CRÉE L'ÉVÈNEMENT

Le géant des airs a transformé en succès ses premiers tests de piste sur le tarmac niçois. Au programme, toute une série de tests qui valident la capacité des pistes de Nice Côte d'Azur à proposer un atterrissage et un décollage dans les normes pour cet aéronef hors normes. Avec ses 79,8m d'envergure, ses 73m de longueur et 7m de large, l'airbus est le plus grand avion de transport de passagers de l'histoire.

1^{er} juillet

ASSISTANCE PMR

Entrée en vigueur des nouvelles modalités d'assistance aux Personnes à Mobilité Réduite. En conformité avec la réglementation européenne, l'Aéroport Nice Côte d'Azur prend désormais en charge toute personne à mobilité réduite qui en fait la demande, de son arrivée au parking jusqu'à l'avion et inversement.

Key events in 2008

In its constant drive to protect the environment, Aéroport Nice Côte d'Azur invested €370,000 in a new waste management site located by the runways. It was inaugurated in February.

Starting from March, requests for flight arrival and departure slots in Nice have been put before COHOR, the association commissioned by the French authorities to coordinate slot allocation at French airports. The objectives are to optimise use of airport resources whilst respecting constraints, check the proper use of slots allocated to airlines, foster the punctuality of commercial flights, smooth peak situations and avoid the saturation of aircraft parking bays.

Every two years since 2000, the Union of French Airports has organised a National Conference on Airport Quality for airports, airlines, State departments and service providers. Nice hosted the event for the first time in April. The main theme was measuring customer service levels.

April also saw the official inauguration of brand new air traffic control facilities, housed in a brand new building located to the east of Terminal 1, shared with the DCA for the South-East of France.

From 2 to 4 May, the light aircraft trade fair EUR-AVIA took place in Cannes-Mandelieu, attracting 5,000 visitors over 3 days (a 60% increase in attendance).

In June, the A380 successfully completed initial runway tests in Nice to validate the airport's capacity to accommodate the biggest passenger carrier in history.

New measures for assisting Reduced Mobility Passengers came into force on 1 July. Aéroport Nice Côte d'Azur offers assistance from the moment the passenger arrives in the car park, right through to boarding, and vice versa.

L'ANNÉE 2008

FAITS MARQUANTS



25 septembre INAUGURATION D'UN CENTRE DE PRIÈRES AU TERMINAL 2

Un centre de prière a été ouvert au Terminal 2, au niveau "arrivées", face aux comptoirs hélicoptères. Ce lieu œcuménique abrite une chapelle, une synagogue et une mosquée (associée à une petite salle pour les ablutions). Cet espace religieux a été inauguré le 25 septembre 2008, en présence des représentants officiels des différentes religions à l'occasion du congrès mondial des aumôniers d'aéroport (IACAC) dont la présidence a été confiée à Nice tout au long de l'année 2008.

25 et 26 septembre JOURNÉES DÉVELOPPEMENT DURABLE

Avec 1 300 visiteurs et de nombreux stands, l'Aéroport Cannes Mandelieu a conforté sa position d'acteur du développement durable et sensibilisé le public aux bonnes pratiques, par des animations variées, des conférences et des démonstrations de professionnels. L'Aéroport Nice Côte d'Azur a également participé à cette démarche en organisant une exposition sur le thème du développement durable durant un mois sur les terminaux en zone publique.

Du 13 au 16 octobre L'AÉROPORT ROULE POUR LA SÉCURITÉ ROUTIÈRE

La plate-forme niçoise a participé à la 9^e édition de la **semaine nationale de la sécurité routière** en organisant une campagne d'information et de sensibilisation. La Préfecture des Alpes Maritimes a d'ailleurs choisi le Terminal 1 pour lancer l'opération, en compagnie de nombreuses personnalités locales visitant les stands où étaient proposés tests de choc, documentation et simulateurs.

25 novembre NOUVEL ESPACE COMMERCIAL TERMINAL 1

Inauguration d'un nouvel espace commercial au Terminal 1 en zone publique, avec **une offre élargie et des réaménagements de zones de services**. Parmi elles, **Relay France** avec un multistore de 225 m² abritant la première boutique Serge Blanco à Nice, les enseignes Partir (bagages et accessoires de voyages) et Grand Prix (produits siglés Ferrari, Porsche et Renault). Rénovation des enseignes **KOBA** (beachwear et lingerie) et **Tech Airport** (joaillerie, horlogerie) qui participent à l'attractivité du lieu avec le **nouvel espace Internet** et le **Centre de Services**.

LONDRES, 151 vols/semaine



5 décembre NICE DUBAÏ EN DIRECT

La compagnie aérienne **EMIRATES** inaugure 5 vols directs hebdomadaires vers Dubaï, apportent une nouvelle offre à la Côte d'Azur vers l'Asie.

2008 SOUS LE SIGNE DES SOMMETS EUROPÉENS

Les Aéroports de la Côte d'Azur ont joué leur rôle dans l'accueil réussi des différents sommets organisés sous l'égide de la Présidence Française à l'Union Européenne.

- 7-8 juillet : conseil informel Justice et Affaires Intérieures (JAI),
- 12-13 septembre : réunion informelle du Conseil des Affaires Économiques et Sociales (ECOFIN),
- 5-6 octobre : réunion ministérielle «Internet du futur»,
- 5-6 novembre : sommet ministériel de l'Industrie (EuroMed),
- 9-10 novembre : réunion ministérielle sur l'Arctique,
- 14 novembre : 22^e sommet Union Européenne – Fédération de Russie

An ecumenical prayer centre in Terminal 2, housing a chapel, a synagogue and a mosque, was inaugurated on September the 25th in the presence of official representatives of the different religions during the World Congress of Airport Chaplains, chaired by Nice throughout 2008. 25 and 26 September were Sustainable Development Days at Cannes-Mandelieu Airport, attracting 1,300 visitors. Once again, the airport highlighted its role as a protagonist in sustainable development, showcasing good practices through demonstrations, conferences and events. Meanwhile, Nice Airport organised a month-long exhibition on sustainable development in its passenger terminals. Aéroport Nice Côte d'Azur participated in the 9th national road safety week in October. It organised an information campaign and hosted the launch of the operation in Terminal 1, in the company of local personalities visiting stands offering shock tests, documentation and simulators. A new shopping and services area was inaugurated in the public zone in Terminal 1 in November. Luggage, clothing and jewellery are all on hand, as are a new Internet area and a services centre.

In December, Emirates inaugurated 5 weekly flights to Dubai, opening a gateway from the French Riviera to Asia. The Aéroports de la Côte d'Azur contributed to successful summits and meetings organised under the aegis of the French Presidency of the European Union: Justice and Home Affairs, Economic and Social Affairs, a ministerial meeting on "The Internet of the Future", the Euromed industrial summit, a ministerial meeting on the Arctic, and the 22nd summit meeting between the EU and the Russian Federation.

RÉSEAU AÉRIEN

100 DESTINATIONS À PARTIR DE L'AÉROPORT NICE CÔTE

NICE CÔTE D'AZUR PROPOSE UNE OFFRE DIVERSIFIÉE LARGEMENT OUVERTE SUR L'INTERNATIONAL. EN ATTEIGNANT LA BARRE DES 100 DESTINATIONS POUR 10 400 000 PASSAGERS, LA PLATE-FORME CONFIRME SA 2^e PLACE D'AÉROPORT DE FRANCE, APRÈS PARIS.



Avec près de 10 400 000 passagers, Nice termine l'année 2008 avec un trafic identique à celui de 2007. Suivant une tendance constante depuis plusieurs années, le trafic international permet de maintenir ce bon résultat (+1%) tandis que le trafic national est en baisse (-1,5%). En 2008, ce sont les compagnies low costs (33% du trafic total) qui ont connu la meilleure croissance (+1,7%). Les mouvements commerciaux reculent (-2,7%), ainsi que les compagnies d'hélicoptères (-12,4%). L'aviation d'affaires n'échappe pas à cette tendance même si ses excellents résultats en début d'année lui permettent d'afficher une hausse de 5,9% avec 33 500 mouvements contre 30 000 en 2007. Le trafic aviation d'affaires de Cannes-Mandelieu perd, quant à lui, 7% par rapport à l'année dernière.

Paris reste la première destination (3,16 millions de passagers), avant Londres (1,27) et Genève (0,31). Pour la première fois, la barre des 100 destinations a été dépassée. Sont à noter un réseau vers l'Europe du

Nord toujours dynamique avec notamment l'ouverture d'une ligne sur RIGA, les réouvertures des liaisons sur Venise et Athènes et l'inauguration d'une ligne directe vers Tozeur.

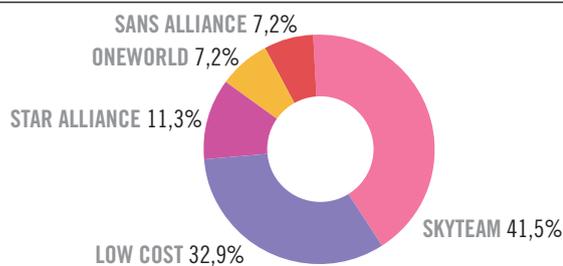
5 VOLS DIRECTS PAR SEMAINE SUR DUBAÏ

Depuis le 1^{er} décembre, la ligne Nice – Dubaï passe à 5 vols directs hebdomadaires. Un véritable événement pour l'aéroport.

Non seulement la cadence augmente passant de 3 à 5 vols par semaine, mais cette liaison est désormais directe et évite l'étape romaine. Si les passagers niçois ne quittaient pas l'avion, cette escale allongait le temps de parcours et limitait le nombre de sièges disponibles en raison de places réservées pour les passagers de Rome. Ce renforcement offre également à nos clients de nouvelles possibilités pour les pays de l'Asie et du Moyen-Orient très bien desservis par l'aéroport de Dubaï.

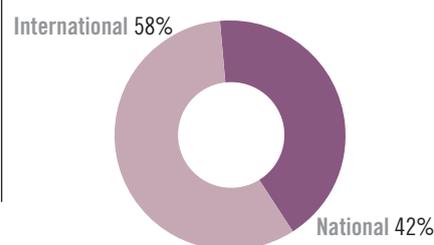
Part de marché passagers commerciaux hors hélicos par alliance

Market share by passenger except helico and by alliances



Trafic commercial : parts national/international

Commercial traffic: domestic v. international





DUBAÏ, 5 vols/semaine

L'ARRET DES VOLS DE STERLING

L'année a été marquée par la **faillite de la compagnie islandaise Sterling**, une « low cost » qui opérait au départ de Copenhague (Danemark) et qui avait ouvert de nombreuses liaisons entre Nice et les pays d'Europe du Nord. Victime de la crise financière, cette compagnie n'a pas obtenu les capitaux dont elle avait besoin et s'est mise en faillite fin octobre.

LES NOUVEAUTÉS

8 nouvelles destinations pour l'été 2008

Canada	✈ TORONTO (Air Canada)
Espagne	✈ VALENCE (Ibéria)
Italie	✈ VENISE (Baboo)
Lettonie	✈ RIGA (Air Baltic)
Royaume Unis	✈ EAST MIDLANDS (Bmi Baby)
	✈ JERSEY (Flybe)
Suède	✈ MALMO (Sterling)
Tunisie	✈ TOZEUR (Tunisair)

1 nouvelle destination : pour le programme hiver 2008/2009

Grèce	✈ ATHENES (Baboo)
--------------	-------------------

With almost 10,400,000 passengers in 2008, Nice registered the same traffic levels as in 2007. International traffic, as usual, is to thank for these good results (+1%), whereas domestic traffic went down (-1.5%). Low-cost airlines (33% of total traffic) registered the highest growth (+1.7 %).

Commercial movements were down (-2.7%), as were helicopter movements (-12.4%). Business aviation, on the other hand, totalled an increase of 5.9% with 33,500 movements, compared to 30,000 in 2007. The effects were not felt at Cannes-Mandelieu, however, where business aviation was down 7%.

Paris remains the leading destination (3.16 million passengers), ahead of London (1.27) and Geneva (0.31). In all, 53 airlines flew to 101 destinations.

There are now 5 direct flights per week to Dubai, without the stopover in Rome, opening up new opportunities for onward flights throughout Asia and the Middle East.

Sterling, a low-cost airline operating routes between Nice and North European countries, fell victim to the financial crisis and was declared bankrupt in October.

Trafic en nombre de passagers (millions)
Passenger traffic (in millions)

(million de passagers)	2008	Variation 08/07
National	4,3	-1,5 %
International	6,1	+1 %
Total	10,4	0 %

Trafic en nombre de mouvements
Aircraft movements (in millions)

(million de passagers)	2008	Variation 08/07
Avions commerciaux	111 400	-2,7 %
Aviation d'affaires	33 500	+5,9 %
Hélicoptères	38 000	-12,4 %

FRET

DES SOLUTIONS SUR-MESURE POUR L'ÉCONOMIE AZUR

GRÂCE À UN MAILLAGE TRÈS FORT DU RÉSEAU ET À LA CAPACITÉ DE TRANSPORT DES COMPAGNIES PRÉSENTES SUR LA PLATEFORME, LE FRET REPRÉSENTE UNE OFFRE COMPLÉMENTAIRE INDISPENSABLE POUR L'ÉCONOMIE AZURÉENNE.



UNE CONJONCTURE DIFFICILE

La baisse enregistrée (-14%) en 2008 résulte à la fois de la concurrence du transport maritime qui poursuit sa progression au niveau international, de l'augmentation du baril du pétrole, du déséquilibre euro/dollar qui ne favorise pas les exportations et de la crise financière mondiale qui a fortement perturbé les échanges au dernier trimestre.

UNE ACTIVITÉ AU SERVICE DU DÉPARTEMENT

Nice Côte d'Azur reste une porte d'entrée indispensable pour les entreprises importatrices et exportatrices de la région. Le poste d'inspection frontalier vétérinaire et le poste d'entrée communautaire phytosanitaire jouent un rôle essentiel pour soutenir toute une économie. Le nombre de lots traités au poste d'inspection frontalier vétérinaire a augmenté de 28,5% en 2008. En moyenne, mensuellement, 3 326 colis ont été traités pour un équivalent de 108 Tonnes. Le poids moyen/colis représente 32 Kg. En 2008, le nombre de contrôles effectués au poste entrée communautaire phytosanitaire a augmenté, parmi lesquels 436 contrôles import.

Qu'il s'agisse d'exportation ou d'importation, le fret avionné et camionné à Nice concerne les quatre activités phares de l'économie azurienne : les fleurs coupées, la parfumerie, le high-tech et les produits pharmaceutiques.

Fret commercial : données générales (en kilos)*
Commercial freight

	Fret 2008	Ventilation	Poste 2008	Ventilation	Total 2008	Ventilation
Import	4 015 342	51,2 %	125 098	54,6 %	4 140 440	51,3%
Export	3 832 272	48,8 %	103 952	45,4 %	3 936 224	48,7%
Total	7 847 614		229 050		8 076 664	
Variation 08/07	-6,6 %		3,2 %			

FRET CAMIONNE 2008 = 7 299 361 kgs
soit - 22,4 %/2007

ÉENNE



AMSTERDAM, 35 vols/semaine

AMÉLIORATIONS DES INSTALLATIONS

Durant l'année, le Terminal Fret a fait l'objet d'une série d'améliorations : rénovation de la climatisation, changement des faux-plafonds et des luminaires, peinture, reprise de l'étanchéité de la toiture. À noter, la mise en place d'un système de protection contre les volatiles sur l'ensemble des bâtiments.

L'ATOUT EMIRATES

Le 5 décembre 2008, la compagnie Emirates a ouvert 5 vols hebdomadaires direct Nice - Dubaï. Le dynamisme économique de la Côte d'Azur et des Emirats Arabes Unis laisse présager de nombreux échanges commerciaux dont ceux des produits manufacturés. À moyen terme, Nice Côte d'Azur pourrait bien devenir le hub cargo de la compagnie dubaïote pour le Sud de la France.

LE FRET CAMIONNÉ

Le fret camionné correspond aux marchandises enregistrées sur l'aéroport, puis transportées par camion vers un autre aéroport où elles sont transbordées sur un avion cargo. Le fret camionné présente une originalité : il se décline juridiquement sous la forme d'une lettre de transport aérien.

Le fret avionné correspond aux marchandises enregistrées sur l'aéroport et qui quittent l'aéroport en avion.

Lorry freight is merchandise registered at Nice Côte d'Azur Airport with an Air Waybill and then transported by lorry to another airport. There it is loaded onto a freight aircraft. Surprisingly enough, an Air Waybill is the legal requirement for lorry freight. Airfreight corresponds to merchandise registered at the airport and which leaves the airport on an aircraft.

Thanks to the strength of the cargo network and the carrying capacity of airlines at Nice Airport, air cargo constitutes a vital, complementary service for the French Riviera's economy.

Figures were 14% down on 2008, due to competition from international sea transport, higher oil prices, the euro-dollar imbalance that hampered exports, and the global financial crisis.

Yet Nice remains a vital node for companies in the region engaged in importing and exporting. The veterinary border inspection post and the European phytosanitary checkpoint play an essential role in supporting the region's economy. Cargo is transported by air and road for four key activities: cut flowers, perfumery, high-tech and pharmaceuticals.

The veterinary post handled 27.5% more parcels in 2008, processing a monthly average of 3,326 parcels weighing a total 108 tonnes. The average parcel weight is 32 kilos. The phytosanitary control point also carried out more inspections in 2008, including 436 import inspections.

Improvement work was carried out on the Cargo Terminal in 2008: the air-conditioning was renovated, false ceilings and lights were changed, paintwork was refreshed and the roof water-proofed. A system to protect all of the buildings against volatile substances was also put in place.

Since 5 December 2008, Emirates has been operating 5 weekly flights to Dubai. The dynamic economies of the French Riviera and the United Arab Emirates would suggest plenty of opportunities for commercial exchanges, including of manufactured goods. In the medium term, Aéroport Nice Côte d'Azur could very well become Emirates' cargo hub for the South of France.

AVIATION D’AFFAIRES

AMÉLIORATION DES ÉQUIPEMENTS MALGRÉ LA CRISE

EN FORTE HAUSSE DEPUIS PLUSIEURS ANNÉES, L’AVIATION D’AFFAIRES SUBIT DE PLEIN FOUET LA CRISE AU SECOND SEMESTRE.

PLUS QUE JAMAIS, DANS UN CONTEXTE OÙ LES ATTENTES DES RIVERAINS S’ACCROÎT, LES PLATES-FORMES DE NICE ET DE CANNES JOUENT LA CARTE DE LA COMPLÉMENTARITÉ ET MODERNISENT LEURS AMÉNAGEMENTS.



LA COMPLÉMENTARITÉ

En dépit de la crise, Nice accroît ses vols (5,9%) pour les avions d’affaires (généralement ceux de plus de 22 tonnes interdits à Cannes) grâce à de très bons scores au premier trimestre. L’aéroport traite l’essentiel du trafic de ce secteur (72%). Cannes-Mandelieu accuse un recul de 7% après trois années de forte hausse.

Conséquence, un niveau de trafic plus faible pour la plate-forme cannoise : -1,5% sur l’année pour le trafic global et -7% pour la seule aviation d’affaires.

Mais l’aéroport y a gagné en fluidité : les retards ont diminué de 70%. Les businessmen qui forment l’essentiel de la clientèle cannoise ont pu apprécier cette amélioration.

IMPACT DE LA COORDINATION

En 2008, les deux plates-formes ont, en effet, choisi de devenir des aéroports coordonnés afin de maîtriser au mieux les risques de saturation et de garantir la ponctualité des vols. Régi par COHOR, ce système a permis de maîtriser davantage les flux des aéronefs. Appliqué pour la première fois à Cannes-Mandelieu, en mars durant le MIPIM, le salon immobilier cannois (28 000 visiteurs) puis durant l’été où 300 avions ont dû reprogrammer leur vol vers Nice, Le Castellet ou Toulon, faute de créneaux disponibles, il a permis à chaque fois d’éviter les engorgements.

Aviation d’affaires (nombre de passagers)
Business aviation (number of passengers)

	Nice	Cannes Mandelieu	Total
Aviation d’Affaires / Flights	31 227	12 409	43 636
Variation %	5%	-7%	2%
Part de Trafic / Traffic share	72%	28%	100%



PORTUGAL, 19 vols/semaine

ÉVÉNEMENTS CANNOIS

Si le trafic est à la baisse, les ambitions du second aéroport d'affaires de France restent entières.

L'année a été marquée par de nombreux événements :

- mise en service en avril du Poste de Gestion de l'Escale (PGE),
- succès, en mai, de la seconde édition d'EurAvia, le salon international de l'Aviation Générale (plus de 5 000 visiteurs, 120 marques présentes, 145 aéronefs exposés),
- démarrage des travaux d'un nouveau hangar pour l'aviation légère.

UN TERMINAL DÉDIÉ À L'AVIATION D'AFFAIRES

À Nice, l'aménagement du Terminal Aviation d'Affaires, situé dans l'ancienne zone M, a commencé en novembre 2008. Cette infrastructure élégante accompagnera le développement de l'aviation d'affaires sur la Côte d'Azur. Attendus pour la fin de l'année 2009, les 1 500 m² de surfaces réaménagées abriteront des salons privés pour les clients, des espaces dédiés aux équipages, des comptoirs pour les compagnies hélicoptères et un espace commercial.

After increasing steeply over recent years, business aviation suffered dramatically from the crisis during the second half of the year.

Nice and Cannes have decided to accentuate their complementarity and to modernise their facilities.

Nice handled 72% of business jet traffic on the French Riviera. Traffic increased by 5.9% (generally aircraft over 22 tonnes, prohibited in Cannes). Meanwhile, traffic at Cannes-Mandelieu fell by 7% after three years of strong growth.

To control the risks of saturation and to guarantee flight punctuality, both airports took the decision to coordinate their slots in 2008. The COHOR system was applied in Cannes-Mandelieu during the MIPIM property show and the summer to avoid jams. 300 flights had to be rescheduled into Nice, Le Castellet and Toulon.

As a consequence, traffic levels were down in Cannes: -1.5% for overall traffic and -7% for business jets. But the traffic flow was smoother and delays decreased by 70%, much to the satisfaction of the airport's clients, mainly businessmen.

Despite lower traffic levels, France's second business jet airport holds on to its ambitions. In 2008, it inaugurated a Stopover Management Post, in May hosted the second Eur-Avia International Aviation Show, and also started work on a new hangar for light aircraft.

In Nice, work on a 1,500-m² Business Aviation Terminal in the former Zone M began in November 2008. This elegant infrastructure will cater for the increase in business aviation on the French Riviera, accommodating private lounges for passengers, facilities for crew and helicopter companies, and a shopping zone. The delivery date is end 2009.

Trafic Cannes 2008 (nombre de passagers)
Cannes traffic in 2008 (number of passengers)

	2008	Variation 07/08	Part de trafic
Aviation d'affaires / Business aviation	12 409	-7 %	15 %
Aviation légère (avec aéro-club et formation)	51 347	+2 %	64 %
Aviation d'état (avion) / State aviation	258	-53 %	1 %
Hélicoptères / Helicopters	16 075	-6 %	20 %
Total général	80 089	-1,5 %	100 %

LES SERVICES AUX PASSAGERS

OBJECTIF : FACILITER LE PARCOURS DU VOYAGEUR

LE DEUXIÈME AÉROPORT DE FRANCE ALLIE PRAGMATISME ET INNOVATION POUR FACILITER AU MAXIMUM LE PARCOURS DE SES CLIENTS AU DÉPART OU À L'ARRIVÉE DE NICE.



CERTIFICATION DE SERVICES : DES ENGAGEMENTS CONCRETS

L'Aéroport Nice Côte d'Azur est avec celui de Lyon, le premier à obtenir en France un nouveau label : la **certification de services aux passagers** qui marque le passage d'une logique de moyens à une logique de résultats.

Élaborée pour garantir un niveau de qualité de service standard sur le parcours du passager, cette certification, publiée au J.O. en juillet 2007, engage les aéroports sur des résultats très concrets. Les aéroports doivent répondre à quatre-vingt-dix engagements portant sur une vingtaine de thèmes touchant aussi bien à l'information à distance, à l'accessibilité qu'à la signalétique, à la propreté ou au confort des locaux.

L'ASSISTANCE PMR

Assuré jusqu'alors par les assistants et les compagnies aériennes, **l'accompagnement des passagers à mobilité réduite (PMR)** incombe, depuis le 1^{er} juillet 2008, aux gestionnaires d'aéroports selon une réglementation européenne. Désormais, quelle que soit leur compagnie, les passagers qui le souhaitent ont droit à une assistance sur la plate-forme niçoise.

Les PMR bénéficient à Nice d'une qualité de service adaptée à leurs besoins et sont pris en charge dès leur arrivée.

Entre juillet et décembre 2008, 28 864 PMR ont ainsi été accompagnés par le service d'assistance, soit environ 150 personnes par jour.

ENCORE PLUS DE PLAISIR : www.plaisirdevenir.fr

En mars, l'Aéroport Nice Côte d'Azur a lancé un nouveau site internet : www.plaisirdevenir.fr. Dédié aux millions de voyageurs qui visitent chaque année la Côte d'Azur, le site bilingue français et anglais propose un agenda culturel, une carte de la Côte d'Azur, des liens vers les principaux sites d'information régionaux, une présentation des grandes destinations locales et un service d'achat en ligne de billets pour tous les vols directs à destination de Nice.

PLAISIR DE PARTIR : 2008 LA CRISE EST LÀ

Malgré un dispositif de communication important et apprécié des agences de voyages et Tour opérateur partenaires, www.plaisirdepartir.com présente un bilan en légère baisse au niveau des demandes et des réservations en ligne par rapport à 2007. Ce fléchissement s'explique par un climat contextuel et économique défavorable aux loisirs.

Indicateurs clés :

- 23 Tours Opérateurs partenaires
- 104 agences partenaires.
- 1 200 000 visites
- 9 470 inscrits à la newsletter
- 2 éditions de brochures



CORSE, 93 vols/semaine

CLUB AIRPORT PREMIER

Ce programme de reconnaissance permet aux clients fréquents de la plateforme niçoise de profiter d'avantages comme des places de stationnement dédiées ou un accès à une file réservée pour franchir plus rapidement le contrôle de sûreté. En 2008 le nombre de ses bénéficiaires est de 11 642 membres dont 6 179 membres «Gold» bénéficiant de l'ensemble des privilèges.

Aéroport Nice Côte d'Azur and Aéroport de Lyon were the first in France to obtain a new label for passenger services based on results rather than resources. Devised to enhance the passenger experience, the label holds airports to very concrete results. They have to meet 90 commitments on approximately twenty themes ranging from remote information to accessibility, via signposting and the cleanliness and comfort of their premises.

Accompanying Reduced Mobility Passengers used to be the remit of ground handlers and airlines. But since 1 July 2008, European regulations make this the responsibility of the airport. RMP in Nice are catered for from the moment they arrive at the airport and receive quality service adapted to their needs. Between July and December 2008, 28,864 RMPs received assistance, i.e. 150 a day.

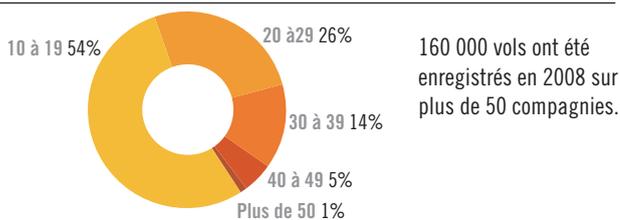
In March, Nice Côte d'Azur launched a new website, www.enjoy-the-riviera.com, for the millions of travellers who visit the French Riviera each year. The website is in French and English. It features a what's on guide, a map of the French Riviera, links to websites giving information about the region, presentations on local destinations, and an on-line purchasing service for direct flight tickets to Nice.

The number of requests and reservations on www.plaisirdepartir.com was down, compared to 2007, despite substantial communications efforts applauded by partner travel agents and tour operators. The slowdown can be explained by an economic climate that was not conducive to leisure pursuits.

The Club Airport Premier loyalty programme awards advantages to Nice's frequent flyers, such as dedicated parking spaces and a fast lane through security checkpoints. In 2008, the club totalled 11,642 members, including 6,179 with Gold status.

Nombre de vols par client Club Airport Premier enregistrés en 2008

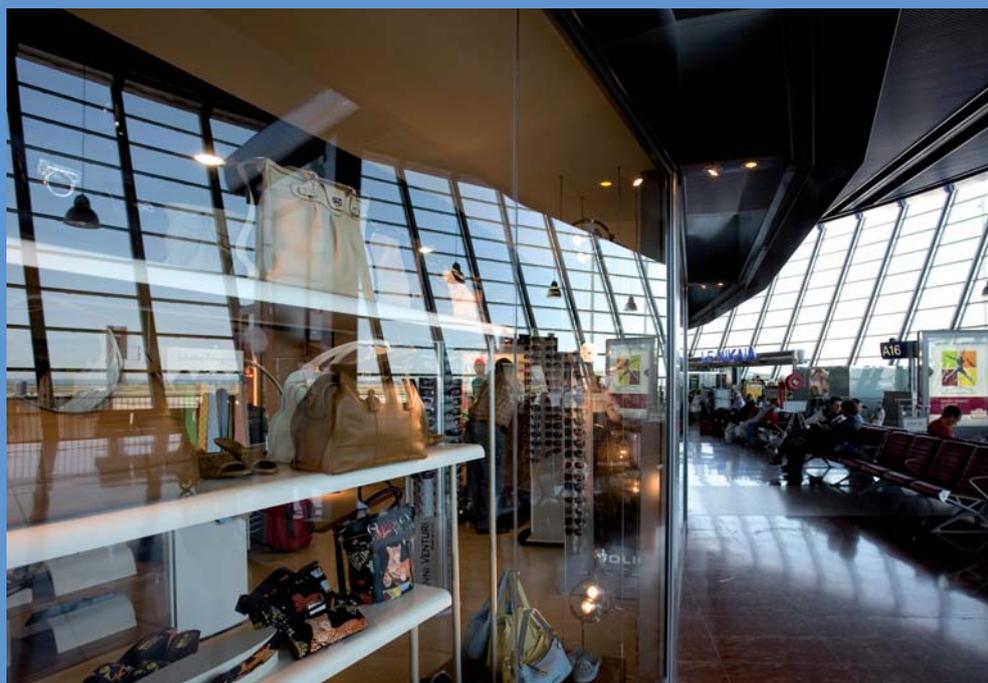
Number of flights per Club Airport Premier client in 2008



LES SERVICES AUX PASSAGERS

ACTIVITÉS COMMERCIALES : UNE OFFRE COMPLÈTE DE

L'ENSEMBLE DES ACTIVITÉS COMMERCIALES S'ADAPTE AUX NOUVEAUX COMPORTEMENTS DES PASSAGERS QUI PASSENT DE MOINS EN MOINS DE TEMPS EN ZONE PUBLIQUE ET VEULENT UN SERVICE RAPIDE ET DE QUALITÉ.



LOCATION DE VOITURES

En dépit d'un léger recul par rapport à l'année précédente, Nice reste le 1^{er} centre français de location de véhicules sur un aéroport. Une place de leader que le prochain Centre d'Activités des Loueurs devrait renforcer.

Les travaux de ce bâtiment de 60 000 m² sur 3 niveaux a commencé. Il permettra à terme la préparation et le stockage de l'ensemble des véhicules de locations. La place libérée par les loueurs servira à l'aménagement de nouveaux parkings.

Ce bâtiment sera édifié et exploité pendant 32 ans par la société Vinci, il s'intégrera parfaitement à l'architecture du site.

COMMERCES ET BOUTIQUES

Les résultats des commerces ont été impactés par un euro fort par rapport à la livre sterling et au dollar.

L'arrêt des vols de Sterling a également entraîné un manque à gagner pour les boutiques du Terminal 1

alors que la baisse des fréquences d'EasyJet sur Londres a affecté celles du Terminal 2 en partie compensée par la présence d'une clientèle russe à fort pouvoir d'achat. L'année a été marquée par l'inauguration d'un nouvel espace commercial au Terminal 1 en zone publique, avec une offre élargie et des réaménagements de zones de services.

La zone réservée des deux terminaux profite des nouvelles règles de sûreté et poursuit sa progression.

RESTAURATION

La restauration maintient ses résultats avec un rééquilibrage de l'activité de la zone publique au profit de la zone réservée. En matière de restauration, les habitudes s'adaptent à la réduction des temps d'attente et à la nouvelle réglementation des liquides en zone réservée.

Si les ventes en distribution automatique et les concepts de restauration rapide et à emporter poursuivent leur forte progression, de manière générale, la restauration dans son ensemble résiste bien. Ainsi, les restaurants

Chiffres de la location de voitures 2008

Car rental data in 2008

CA 2007	CA 2008	Évolution 08/07	Nbre de contrats en 2007	Nbre de contrats en 2008	Évolution du nbre de contrats 08/07
95,3 M€	94,6 M€	- 0,8%	405 828	399 255	- 1,6 %

Commerces Terminal 1 & Terminal 2

Shops Terminal 1 & Terminal 2

Zone publique T1 & T2			Zone réservée T1 & T2		
CA 2007	CA 2008	Évolution 08/07	CA 2007	CA 2008	Évolution 08/07
12,9 M€	12,7 M€	-1,7 %	41 M€	41,2 M€	+0,3 %



GRÈCE, 6 vols/semaine

«service à table» du Terminal 1 connaissent une évolution supérieure au trafic, tandis que ceux du Terminal 2 ont eu une activité conforme à ce même trafic.

RÉGIE PUBLICITAIRE

Les revenus publicitaires de l'aéroport poursuivent leur progression avec une hausse supérieure à celle du marché publicitaire en aéroport et au trafic.

Les ventes «longue durée» moins soumises aux évolutions conjoncturelles ont été privilégiées et représentent près de la moitié du chiffre d'affaires. On note cependant, une légère diminution des activités réseaux et événementiel plus soumises aux aléas de la conjoncture.

Car hire business is boosted by air traffic levels, and Nice remains the leading airport in France in terms of car hire. This leading position should be reinforced by the new Car Hire Centre, a 60,000-m² building on 3 levels. It will be used for preparing and stocking all car hire vehicles, freeing up land for new car parks. The building is being constructed, and will be managed, by Vinci for 32 years. Business in the airport's shops was impacted by the strength of the euro against the pound and the dollar. Loss of earnings was further accentuated in Terminal 1 by the collapse of the airline Sterling. In Terminal 2, easyJet operated fewer flights to London, but this was compensated in part by the Russian clientele with their high purchasing power.

In the airport's restaurants, habits are changing with less waiting time and new regulations pertaining to liquids in restricted zones. Fast food options continue to thrive, and table service matches or exceeds the evolution in air traffic. The airport's advertising revenue continues to progress, particularly long-term sales, which account for over half of advertising revenue.

Bars et restaurants Terminal 1 & Terminal 2

Bars and restaurants Terminal 1 & terminal 2

CA 2007	CA 2008	Évolution 08/07
20,67 M€	20,77 M€	0 %

Régie publicitaire - Evolution du Chiffre d'Affaires/Passagers

Advertising - Revenue per Passenger

	Valeur en M€HT	Évolution 08/07
2007	0,30	+3,4 %
2008	0,31	+3,3 %

En 2008, les campagnes commerciales ont connu un grand succès. La campagne d'image de promotion des boutiques et commerces a obtenu le prix CREAFFICHE 2008 récompensant la meilleure campagne d'affichage des Alpes-Maritimes. La seconde édition de l'opération d'animation en partenariat avec SMART Côte d'Azur a rassemblé plus de 25 000 participants sur près de vingt jours.

DÉVELOPPEMENT DURABLE DES AÉROPORTS CITOYENS

MOTEURS DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE, LES AÉROPORTS DE LA CÔTE D'AZUR INSCRIVENT LEUR DÉVELOPPEMENT DANS UNE LOGIQUE DE CROISSANCE MAÎTRISÉE À L'ÉCOUTE PERMANENTE DES ATTENTES DE TOUS LEURS CLIENTS MAIS ÉGALEMENT DES RIVERAINS.



DES OUTILS AU SERVICE DE LA CROISSANCE

Avec 5,98 milliards d'euros de retombées économiques, les Aéroports de la Côte d'Azur jouent plus que jamais un rôle moteur dans la vie économique du département.

Cette étude réalisée par l'Observatoire Economique des Alpes Maritimes Sirius utilise une méthodologie mise au point par l'ACI (Association Internationale des Aéroports) depuis environ 10 ans et utilisée par les grands Aéroports Européens. Elle permet de mesurer et d'analyser les retombées sur l'économie et sur les emplois, d'un aéroport dans une région.

En 2007, l'Aéroport a généré près de 6 milliards d'euros de retombées dans l'économie départementale : une manne pour le tourisme, mais aussi pour les entreprises. En effet, l'émergence dans la région de nouvelles activités scientifiques et technologiques a radicalement modifié le profil de la clientèle de la plate-forme, transformée en véritable aéroport d'affaires. Mais avant tout, cette plate-forme internationale est au service de toute la population et des entreprises de la Côte d'Azur.

LANCEMENT D'UNE POLITIQUE SOCIÉTALE

Depuis plusieurs années, les Aéroports de la Côte d'Azur sont engagés dans un processus d'amélioration continue de leur système de gestion de l'environnement.

La création de la Société Anonyme Aéroports de la Côte d'Azur a encore accéléré les projets de développement durable.

Une évaluation 1000 NR (1000 points pour de Nouvelles Responsabilités) réalisée par AFAQ certification nous a donné une note de 577 sur 1000. Ce niveau de maturité reconnu est aussi l'occasion de renforcer nos actions. Chacune d'entre elles doit prendre en compte les grands enjeux du changement climatique, les réglementations issues du Grenelle de l'Environnement et surtout les attentes fortes de nos populations riveraines.

UNE FONDATION

Le projet d'une fondation sous égide de la Fondation de France a été validé en 2008 et sera créé au printemps 2009.

La fondation des Aéroports de la Côte d'Azur soutiendra financièrement les associations œuvrant en faveur du développement durable dont les critères s'inscrivent dans le périmètre défini selon les critères suivants :

- association riveraine des plates-formes aéroportuaires de Nice ou de Cannes
- association ayant un lien avec l'aéronautique
- association dont un des membres est salarié de la Société des Aéroports de la Côte d'Azur.

Impact économique total = 5,98 milliards d'€

Total economic impact = €5.98b

Impact Direct estimé	0,283 milliard d'€
+	
Impact Indirect estimé	1,49 milliard d'€
+	
Impact Induit estimé	4,21 milliards d'€

	2007	% Var 07/04	Tendance
Aéroport de Nice Côte d'Azur	5.98 milliards d'euros	+2%	stable
Aéroport Nice Côte d'Azur + Arénas	6.93 milliards d'euros	+3%	stable
Aéroport de Cannes - Mandelieu	338 millions d'euros	+35.2%	hausse

Ces retombées essentielles pour la vie économique de la région sont indissociables d'une volonté d'inscrire les aéroports dans une politique sociétale concertée et responsable.



JERSEY, 6 vols/semaine

PLAN DE DÉPLACEMENT ENTREPRISE

Initié en 2007, le PDE a connu une montée en puissance avec la mise en place d'incitations destinées à promouvoir le transport alternatif (covoiturage, vélo, transport en commun).

A la fin de l'année 2008, 10% des salariés de la Société des Aéroports de la Côte d'Azur ont adhéré au Plan de Déplacement Entreprise.

Un geste éco citoyen pour lutter contre les émissions de gaz à effet de serre mais aussi pour retrouver de la convivialité (covoiturage) ou entretenir sa santé de façon ludique (vélo). Une extension du PDE aux entreprises et administrations membres du Club des Partenaires Environnement de la plate-forme niçoise est prévue en 2009.

CHARTRE ENVIRONNEMENT : À MI-PARCOURS

La chartre environnement 2006-2011 entre dans sa deuxième phase.

Un très grand nombre d'actions a été réalisé, et une réflexion sur de nouvelles actions a été organisée via les groupes thématiques de travail. Les propositions faites ont toutes été acceptées lors de la commission consultative de fin d'année.

Parmi les actions les plus marquantes, l'inauguration de la nouvelle déchetterie en zone réservée est à mettre en avant. Peu d'aéroports disposent à ce jour de leur propre déchetterie. Ce service permet le stockage des déchets encombrants ou dangereux dans des conditions optimales de sécurité : accès gardé, conteneurs spécifiques, équipements antipollution... L'Aéroport a pour objectif d'améliorer encore ses performances de valorisation, en passant de 23 à 26 % de déchets valorisés, qu'ils soient recyclés, ou utilisés par l'incinérateur de Nice.

POINT SUR LES VARIATIONS DES TRAJECTOIRES ET DES PROCÉDURES D'APPROCHES DE L'ANNÉE 2008

Le 10 avril, de nouvelles procédures de décollage permettant de séparer le trafic avions et le trafic hélicoptères ont été mises en place. Bien que ce changement ait suivi le processus normal de concertation et de validation, l'accroissement de la perception des nuisances a surpris et des améliorations ont été immédiatement étudiées en même temps qu'étaient réalisées des campagnes de mesures de bruit (octobre). D'autres seront réalisées au cours du premier trimestre 2009 pour mesurer l'impact sonore des améliorations de la procédure, qui seront mises en place début 2009. A noter également qu'un groupe de travail a été créé par l'Aviation Civile pour l'adoption à l'horizon 2009 d'un volume de protection environnementale qui permettra notamment de sanctionner les pilotes qui ne respecteront pas la procédure de décollage en Baie des Anges.

In 2007, the 'Arénas/Nice Airport' complex generated almost 6 billion euros in economic spin-offs for the Alpes-Maritimes, driving tourism and business. The emergence of new scientific and technological activities has radically modified the airport's clientele profile, turning it into a business airport as well as being at the service of the entire population on the French Riviera.

The project to create an Airport Foundation was validated in 2008. It will financially support associations working in favour of sustainable development in the vicinity of the airports, with an aeronautical link, and of which at least one member is employed by the airport company.

By the end of 2008, 10% of the airport company's employees had adopted an 'alternative' means of transport (car-sharing, bicycle, public transport). In 2009, this initiative will be extended to businesses and administrations in Aéroport Nice Côte d'Azur Environmental Partners Club.

The 2006-2011 Environment Charter entered into its second phase with many initiatives having been completed. Fresh proposals put forward by working groups were all approved, including the new waste management site. New take-off procedures introduced to separate aircraft and helicopter traffic unexpectedly increased perceived noise levels. Improvements were made immediately, and measures taken to sanction pilots failing to respect procedures.

DES INVESTISSEMENTS POUR L'AVENIR

UNE POLITIQUE DYNAMIQUE D'INVESTISSEMENT A PERMIS À PLUSIEURS PROJETS D'AMÉNAGEMENT DE PRENDRE FORME EN 2008. CHACUN D'ENTRE EUX S'INSCRIT À LA FOIS DANS UNE LOGIQUE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE ET D'AMÉLIORATION PERMANENTE DES SERVICES AUX PASSAGERS ET AUX PERSONNELS DES PLATES-FORMES. LE MONTANT GLOBAL DES INVESTISSEMENTS REPRÉSENTE 47,5 MILLIONS D'EUROS.



INVESTISSEMENTS CÔTÉ PISTES

8 nouveaux postes avions, numérotés de 61 à 69, étendus sur une surface de plus de 500 mètres de long ont été livré au printemps 2008, au beau milieu des pistes devant le Terminal 1. Ces postes avions offrent une nouvelle aire de stationnement pouvant recevoir entre cinq et dix appareils, du petit porteur type A-320 au moyen-courrier type A-300. 12 millions d'euros investis depuis mars 2007, ont permis d'obtenir une résistance de sol adéquate après d'importants travaux de fouilles pouvant descendre jusqu'à deux mètres de profondeur, de stabilisation du terrain et enfin de terrassements.

Le projet de Passerelle 54 consiste à améliorer les fonctionnalités de l'embarquement international sur le Terminal 2. L'opération consiste à créer une double passerelle, au niveau du poste 54, permettant de réaliser des embarquements au contact pour, soit pour un gros porteur, soit pour deux moyens porteurs (type A320, B767-400). Cet équipement permettra d'augmenter de 1 700m² la taille de la salle d'embarquement international du Terminal 2. L'architecte (Pascall & Wattson / Sudéquip) a été choisi en juin 2008 suite à un concours lancé début 2008.

L'A380 à Nice

La plate-forme niçoise doit entreprendre des aménagements importants pour adapter la capacité d'accueil de ses pistes et de ses voies de circulation aux particularités des gros porteurs et notamment du géant d'Airbus. Une première phase de travaux a permis à la fin de l'année d'élargir les accotements de la piste Sud pour accueillir l'A380 dans le cadre de vols ponctuels (Aviation privée, Fret, Charter...).

Le Pôle technique

Idéalement situé entre les deux terminaux et conçu pour une fonctionnalité maximale, le futur pôle technique devrait permettre d'optimiser l'intervention des agents de maintenance de la S.A. Aéroports de la Côte d'Azur. Sa construction a démarré au début de l'année 2008, sa mise en service est prévue au dernier trimestre 2009. D'une surface totale de 5 000 m², dont 1 000 m² en rez de piste, ce bâtiment HQE (Haute Qualité Environnementale) accueillera l'ensemble des corps de métier de la Direction des études et des services techniques.

LES INVESTISSEMENTS DE DEMAIN

Parmi les projets à venir les plus significatifs :

La construction du futur parking P6, un parking public et personnel de 2 600 places sur 4 niveaux, a été décidée.

Conçu par le cabinet BARANI dont l'architecte du même nom est lauréat de l'Équerre d'Argent, l'équivalent du prix Goncourt pour le monde de l'architecture, il s'élèvera à l'emplacement de l'ancien radar.

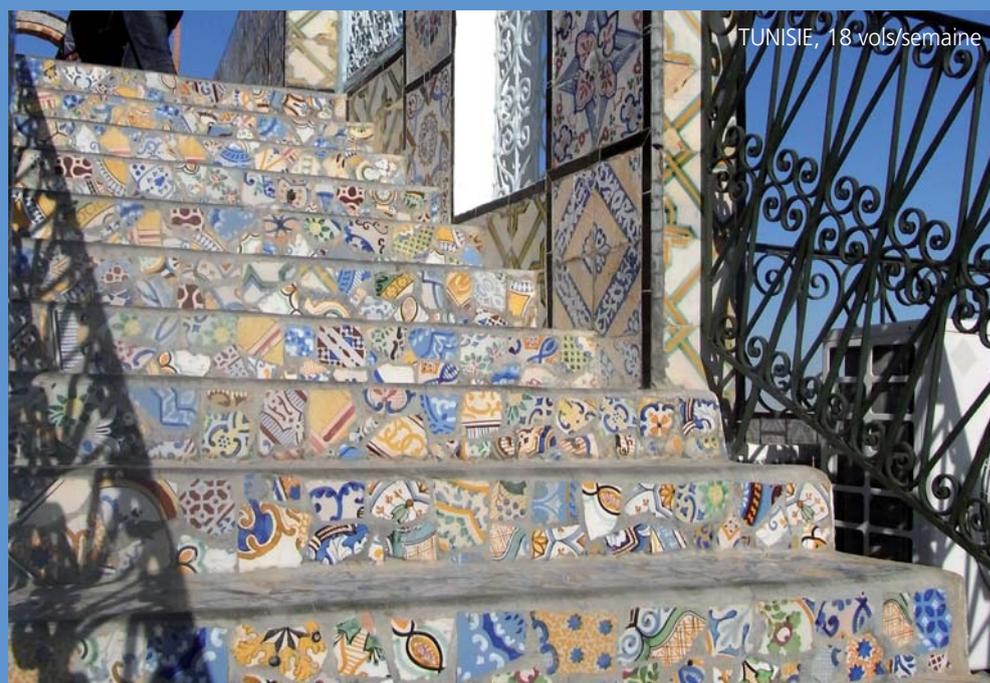
Les travaux permettront une ouverture en 2 temps

- première phase : juin 2009
- seconde phase : juin 2010.

La pose de panneaux solaires sur le Parking P5

amené à devenir le plus important parc photovoltaïque des Alpes-Maritimes. Couvrant une surface de 6 000 m², ils produiront environ 1 Gw/h/an soit l'équivalent de 20% de la production d'énergie photovoltaïque en région PACA.

- début des travaux : Novembre 2009
- fin des travaux : Avril 2011.



TUNISIE, 18 vols/semaine

Investissements 2008	Investments in 2008	
		dont
Installations techniques :	9.5 M€	
- Développement des installations		2 800 k€
- Fiabilisation et Sécurisation des installations		4 300 k€
- Centrale électrique		2 400 k€
Développement Parcs et Voiries :	6.3 M€	
- Voiries		700 k€
- Parc B de stationnement		1 300 k€
- Politique sécurité et qualité des parkings		2 200 k€
- Centre d'activités des loueurs		2 100 k€
Maintien du potentiel	6.0 M€	
Terminaux existants et développements ultérieurs :	5.0 M€	
- Plan d'amélioration T1		2 700 k€
- Plan d'amélioration T2		1 600 k€
- Terminal Aviation d'Affaires		300 k€
Bâtiments logistiques :	4.6 M€	
- Pôle technique		4 500 k€
- Pôle bureaux site T2		100 k€
Informatisation de la Gestion des ressources	3.7 M€	
Aéroport Cannes Mandelieu :	2.9 M€	
- Hangar aviation légère		400 k€
- VRD pôle d'activités aéronautiques		1 000 k€
- Hangar port à sec		1 500 k€
Sûreté et Sécurité aéroportuaires	2.6 M€	
Pistes et aires aéronautiques :	2.4 M€	
- Aires de stationnement (postes 61 à 69) (solde)		1 200 k€
- Accueil A380 (piste sud)		1 200 k€
Etudes Aménagements zones Sud :	1.1 M€	
Environnement : Plan environnement	1.1 M€	
Divers autres	2.3 M€	
Total général des investissements	47.5 M€	

Several building projects got off the ground in 2008 thanks to a dynamic investment policy. Each one epitomises the goals of sustainable development and constantly improving services provided to passengers and staff at the airports. Investments totalled 47.5 million euros.

Major adjustments have to be made to Aéroport Nice Côte d'Azur runways and taxiways to accommodate long-haul aircraft, notably the Airbus giant. The first phase of modifications at the end of the year widened the South runway for the A380's occasional visits (private aviation, cargo, charters, etc). The south wing of Terminal 2 is currently being modified to accommodate a double gangway.

Work to construct a new technical services building began in 2008 and will be completed in 2009. Ideally located between the two terminals, this High Environmental Quality building, with a total surface area of 5,000m², will optimise the efficiency of all maintenance teams.

Future investment projects include the P6 car park for clients and staff. Designed by award-winning architecture firm BARANI, it will offer 2,600 spaces on 4 levels, and be located on the former radar site. The P5 car-park is to be fitted with 6,600m² of solar panels, making it the biggest photovoltaic installation in the Alpes-Maritimes. Work will commence in November 2009 and end in April 2011. It will generate the equivalent of 20% of the PACA region's solar-produced energy!

CHIFFRES CLÉS

2008



Trafic passagers

Passenger traffic

(million de passagers)	2008	Variation 08/07
National	4,3	-1,5 %
International	6,1	+1 %
Total	10,4	0 %

Comparaison des aéroports

Comparison of airports

(million de passagers)	2008	Variation 08/07
Paris	86,9	+0,9 %
Nice	10,4	0 %
Lyon	7,9	+8,2 %
Marseille	6,9	0 %
Toulouse	6,3	+3,1 %

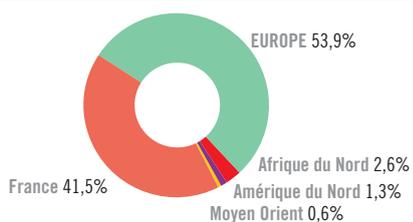
Trafic mouvements

Traffic movements

(million de passagers)	2008	Variation 08/07
Avions commerciaux	111 400	-2,7 %
Aviation d'affaires	33 500	+5,9 %
Hélicoptères	38 000	-12,4 %

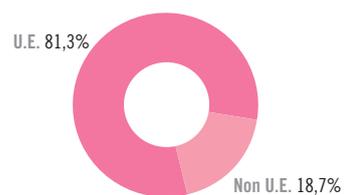
Ventilation par région en 2008

Passengers per region in 2008



Ventilation du trafic européen

Breakdown of european traffic





MOSCOU, 14 vols/semaine

Les 20 premières destination 2008 *Top 20 destinations 2008*

	Destinations <i>Airlines</i>	Nombre de Passagers <i>Passengers</i>	Variation 08/07
1	PARIS	3 160 660	-1,3 %
	ORLY	2 281 233	-1,3 %
	CDG	879 427	-1,1 %
2	LONDRES	1 273 839	-4,0 %
	HEATHROW	541 888	0,5 %
	GATWICK	282 128	-22,5 %
	LUTON	274 846	-4,7 %
	STANSTED	114 301	0,1 %
	LONDON CITY	60 676	191,0 %
3	GENEVE	313 276	11,8 %
4	BRUXELLES	309 315	23,7 %
5	AMSTERDAM	308 948	-0,2 %
6	ZURICH	277 777	8,5 %
7	FRANCFORT	259 732	-3,8 %
8	ROME	197 823	7,3 %
9	DUBLIN	190 284	59,2 %
10	COPENHAGUE	189 772	-8,8 %
11	MUNICH	179 606	-23,0 %
12	LYON ST EXUPERY	167 452	-1,3 %
13	BALE	148 716	-9,6 %
14	OSLO	144 861	-9,0 %
15	LIVERPOOL	138 791	-3,4 %
16	STOCKHOLM	133 562	25,9 %
17	AJACCIO	120 909	-1,9 %
18	VIENNE	115 233	13,9 %
19	LILLE	111 294	-0,7 %
20	BASTIA	109 100	4,9 %

Elles représentent 75,6 % du trafic passagers total

Les 20 premières compagnies 2008 *Top 20 airlines 2008*

	Compagnies <i>Airlines</i>	Trafic 2008 <i>Traffic in 2008</i>	Variation 08/07
1	AIR France	3 204 131	-0,7 %
2	EASYJET	2 210 758	2,3 %
3	BRITISH AIRWAYS	581 497	-5,2 %
4	LUFTHANSA	482 327	-3,7 %
5	CORSE MEDITERRANEE	389 681	3,1 %
6	SWISS INTL AIR LINES S.A.	277 188	0,6 %
7	BRUSSELS AIRLINES	218 777	-7,5 %
8	SCANDINAVIAN AIRLINES	213 673	5,4 %
9	STERLING AIRLINES A/S	208 001	-24,5 %
10	TRANSAVIA AIRLINES	196 006	-3,0 %
11	K.L.M. ROYAL DUTCH AIRLINES	180 264	0,0 %
12	ALITALIA	164 640	-17,2 %
13	TUNISAIR	138 333	8,1 %
14	IBERIA	137 964	-5,6 %
15	NORWEGIAN AIR SHUTTLE	121 842	101,1 %
16	AER LINGUS	119 554	-8,9 %
17	RYANAIR	104 353	721,3 %
18	DELTA AIR LINES	99 492	4,3 %
19	HELI AIR MONACO	86 487	-17,7 %
20	AEROFLOT	81 384	23,4 %

Elles représentent 88,8 % du trafic passagers total

CHIFFRES CLÉS

2008



Pointes de trafic (en nombre de passagers) *Traffic peaks*

Horaire	Samedi 19 juillet avec 4 498 passagers entre 11 h 00 et 12 h 00
Journalières	Maxi : Samedi 2 août avec 42 713 passagers Mini : Jeudi 25 décembre avec 11 297 passagers
Mensuelles	Maxi : Juillet avec 1 156 030 passagers Mini : Janvier avec 602 633 passagers
Moyennes	Journée moyenne : 28 525 passagers (<i>Variation 08/07</i>) : -0,4% Passagers/Vol : 80 passagers/vol avion commercial (+1 par rapport à 2007)

Trafic commercial hélicoptères (en passagers et mouvement) *Helicopter traffic*

	Passagers	Variation 08/07	Mouvements	Variation 08/07
HELI AIR MONACO	86 487	-17,7 %	28 963	-15,5 %
HELI SÉCURITÉ	10 176	-11,4 %	6 349	-5,7 %
AZUR HÉLICOPTÈRE	3 287	23,7 %	2 543	17,1 %
AVIAXESS	9	Non significatif	16	Non significatif

Trafic Cannes 2008 (nombre de passagers) Cannes traffic in 2008 (number of passengers)

	2008	Variation 07/08	Part de trafic
Aviation d'affaires / <i>Business aviation</i>	12 409	-7 %	15 %
Aviation légère <small>(avec aéro-club et formation)</small>	51 347	+2 %	64 %
Aviation d'état <small>(avion) / State aviation</small>	258	-53 %	1 %
Hélicoptères / <i>Helicopters</i>	16 075	-6 %	20 %
Total général	80 089	-1,5 %	100 %



VENISE, 6 vols/semaine

Fret commercial : données générales (en kilos)*

Commercial freight global statistics

	Fret 2008	Ventilation	Poste 2008	Ventilation	Total 2008	Ventilation
Import	4 015 342	51,2 %	125 098	54,6 %	4 140 440	51,3%
Export	3 832 272	48,8 %	103 952	45,4 %	3 936 224	48,7%
Total	7 847 614		229 050		8 076 664	
Variation 08/07	-6,6 %		3,2 %			

Fret commercial : les 10 premières compagnies (en kilos)*

Compagnies	Import 2008	Export 2008	Total 2008	Variation 08/07
1 EMIRATES	609 143	1 000 301	1 609 444	1,1%
2 EXIN (assure les vols de DHL)	624 524	718 975	1 343 499	8,3%
3 EUROPE AIRPOST	802 316	289 264	1 091 580	7,6%
4 AIR FRANCE	604 267	336 068	940 335	-9,2%
5 SWIFT AIR (assure les vols de FEDEX)	340 738	237 754	578 492	-3,9%
6 DELTA AIR LINES	291 991	265 463	557 454	-17,1%
7 SWISS INTL AIR LINES S.A.	124 346	352 026	476 372	-1,7%
8 LUFTHANSA	116 903	302 687	419 590	-7,0%
9 VOLGA-DNEPR AIRLINES	99 999	80 330	180 329	30,7%
10 TUNISAIR	90 443	47 995	138 438	-0,9%

Fret commercial : les 10 premières destinations (en kilos)*

Pays	Import 2008	Export 2008	Total 2008	Variation 08/07
1 FRANCE	2 390 165	1 591 491	3 981 656	-10,7%
2 EMIRATS ARABES	609 143	1 000 301	1 609 444	1,9%
3 ETATS UNIS	291 991	265 463	557 454	-17,0%
4 SUISSE	124 447	352 026	476 473	-1,7%
5 ALLEMAGNE	128 962	313 097	442 059	-4,6%
6 TUNISIE	90 443	48 143	138 586	-1,3%
7 TURQUIE	92 707	36 298	129 005	28,2%
8 FINLANDE	113 185	2 970	116 155	Non significatif
9 RUSSIE	12 040	102 870	114 910	-12,8%
10 MAROC	47 782	16 042	63 824	269,0%

RÉSULTATS FINANCIERS

DÈS L'ANNÉE DE SA CRÉATION, LA NOUVELLE SOCIÉTÉ AÉROPORTS DE LA CÔTE D'AZUR DÉMONTRE SON EXCELLENTE PERFORMANCE FINANCIÈRE. CAR, EN DÉPIT D'UN TRAFIC STABLE, LES DEUX AÉROPORTS DE LA CÔTE D'AZUR AFFICHENT, EN 2008, DES EXCÉDENTS BRUTS D'EXPLOITATION DE 65,4M€ POUR NICE ET DE 3,8M€ POUR CANNES.



À Nice, les produits d'exploitation courante ont progressé de 5,9% soit +9,9M€.

Plusieurs facteurs expliquent cette croissance provenant essentiellement des redevances aéronautiques (+9.5M€) :

- l'incorporation en redevance «passagers» des facturations des Banques d'enregistrement et Crews (+5.7M€), compensée en partie par une baisse des redevances d'installations/ outillages (-3,7M€) ;
- l'incorporation en redevance «passagers» d'un nouveau service d'assistance aux Personnes à Mobilité Réduite (recettes 1,3M€, compensée par des charges de sous-traitance) ;
- la croissance des autres redevances aéronautiques +1,6M€ (atterrissage, stationnement et forfaits).

Les redevances commerciales (+1,4M€ soit + 5,7%), les recettes parking (+0,8M€ soit +4,6%) et les redevances domaniales (+0,6M€ soit +6.3%) participent aussi à cette croissance.

À Cannes, les ventes de carburant ont également progressé de 1,2M€ (+14% lié à la hausse des tarifs).

En 2008 les charges d'exploitation courante augmentent de 6,6% soit +6,7M€ en raison du surcoût d'externalisation des charges de retraite CNRCC (+4.4M€), les charges courantes progressant seulement de 2,3% (+2,3M€) dont :

- + 2,6M€ en charges de personnel,
- +1,1M€ en services extérieurs (lié à mise en œuvre nouveau service d'assistance aux PMR),
- +1,6M€ en Achats (carburant, énergie),
- - 3M€ en raison d'une reclassification comptable de la taxe professionnelle en «autres charges» seulement pour 2008, année de la création de la SA.

In the very year it was founded, the new airport company, Aéroports de la Côte d'Azur produced excellent financial results. Aéroport Nice Côte d'Azur closed the year 2008 with very good results and a gross operating surplus of €65.4m, i.e. 40.6% of turnover (€161.2m), and a net result of €19.6m. Cannes-Mandelieu recorded a gross operating surplus of €3.8m which was 24% of turnover (€15.9), and a net result of €2m.

Total amount revenue increased by 5.9% (+€9.9m), mainly Nice due to aeronautical fees (+€9.5m), due to:

- *incorporation of check-in desk and Crews revenue (+€5.7m) into passenger fee, counterbalanced by a fall in facility fees (-€3.7m);*
- *incorporation of Reduced Mobility Passenger new services revenue into passenger fee (€1.3m counterbalanced by outsourcing costs);*
- *other aeronautical fees (+€1.6m for landing, parking, etc); Fuel sales in Cannes increased by €1.2m (+14% linked to higher prices), Nice commercial fees by +€1.4m (up 5.7%), parking revenue by €0.8m (+4.6%) and state fees by €0.6m (+6.3%).*

SUÈDE, 12 vols/semaine



PRODUITS (Nice + Cannes) (en millions d'euros HT)	Revenues (€M)				
	Réalisé 2007	Réalisé 2008	Variation %	Ecart M€	Structure 2008
RED. PASSAGERS / PASSENGER FEES	30,29	38,15	25,9%	7,9	21,5%
RED. ATERRISSAGE / LANDING FEES	10,09	11,39	12,9%	1,3	6,4%
RED. STATIONNEMENT / AIRCRAFT PARKING FEES	3,95	4,47	13,1%	0,5	2,5%
RED. BALISAGE / GROUND LIGHTING FEES	0,85	0,25	-70,6%	-0,6	0,1%
AUTRES RED. AERONAUTIQUES / OTHER AERONAUTIC FEES	3,38	3,77	11,5%	0,4	2,1%
TOTAL REDEVANCES AERONAUTIQUES / TOTAL AERONAUTIC FEES	48,57	58,03	19,5%	9,5	32,8%
TAXE AEROPORT / AIRPORT TAX	39,91	40,03	0,3%	0,1	22,6%
TOTAL RECETTES AERONAUTIQUES / TOTAL AERONAUTIC REVENUE	88,48	98,06	10,8%	9,6	55,4%
RED. COMMERCIALES / RETAIL INCOME	24,73	26,13	5,7%	1,4	14,8%
PARCS ET GARAGES / CAR PARKS & GARAGES	17,42	18,22	4,6%	0,8	10,3%
RED. DOMANIALES / ESTATE INCOME	9,92	10,54	6,3%	0,6	6,0%
RED. INSTALLATIONS / OUTILLAGE ET PASSERELLES FEES FOR FACILITIES / TOOLING & BRIDGES	9,65	6,03	-37,5%	-3,6	3,4%
CARBURANTS CANNES + ASSISTANCE CANNES CANNES: FUEL + GROUND-HANDLING	8,81	10,06	14,2%	1,3	5,7%
PRESTATIONS INDUSTRIELLES / INDUSTRIAL SERVICES	4,35	4,31	-0,9%	0,0	2,4%
AUTRES PRESTATIONS / OTHER SERVICES	3,90	3,76	-3,6%	-0,1	2,1%
TOTAL PRODUITS EXPLOITATION COURANTE / TOTAL OPERATING REVENUES	167,26	177,11	5,9%	9,9	100,0%

CHARGES (en millions d'euros HT)	COSTS				
	Réalisé 2007	Réalisé 2008	Variation %	Ecart M€	Structure 2008
ACHATS / Purchasing	9,33	10,93	17,1%	1,6	8,8%
SERVICES EXTERIEURS / OUTSOURCED SERVICES	48,72	49,46	1,5%	0,7	40,0%
AUTRES SERVICES EXTERIEURS (+ salaires MAD) / OTHER OUTSOURCED SERVICES	8,93	46,17	417,0%	37,2	37,4%
IMPOTS ET TAXES / TAXES	5,44	1,16	-78,7%	-4,3	0,9%
CHARGES DE PERSONNEL (hors Personnel MAD) / PERSONNEL COSTS	28,81	0,18	-99,4%	-28,6	0,1%
TOTAL CHARGES EXPLOITATION COURANTE / TOTAL OPERATING COSTS	101,23	107,90	6,6%	6,7	87,3%

RÉSULTATS FINANCIERS



L'excédent brut d'exploitation (69,2M€, soit 39,1% du Chiffre d'Affaires) est supérieur de +3,2M€ à celui de 2007. Mais à périmètre comparable (sans surcoût CNRCC et sans reclassification taxe professionnelle après EBE), l'EBE serait à 71,9M€.

Le résultat net 2008 s'établit à 21,6M€, soit un chiffre inférieur de 0,8M€ à 2007, après la prise en compte :

- des amortissements et provisions (-19,1M€, en raison d'une forte reprise de provision litiges et d'une diminution des amortissements de caducité),
- du résultat exceptionnel (-17,2M€ lié au dégrèvement fiscal de la taxe foncière obtenu en 2007 en régularisation des années 1999 à 2007),
- des autres charges (+2,7M€ lié à la comptabilisation de la taxe professionnelle 2008),
- de l'impôt société (+3,6M€ lié à la reprise de provision et à la performance d'exploitation).

La capacité brute d'autofinancement (38,1M€) revient à un niveau normal après l'important résultat exceptionnel perçu en 2007 ; elle permet d'autofinancer les 47,5M€ d'investissements avec un recours à l'emprunt limité à 17,5M€, en préservant les ratios d'endettement (dette/CA =0.9, dette/EBE =2.2).

Si l'on observe chaque aéroport séparément, l'Aéroport Nice Côte d'Azur conclut l'exercice 2008 sur de très bons résultats avec un excédent brut d'exploitation de 65,4M€ soit 40,6% du Chiffre d'Affaires (161,2M€) et un résultat net de 19,6M€. L'Aéroport Cannes Mandelieu affiche de son côté des résultats financiers solides avec un excédent brut d'exploitation de 3,8M€ soit 24% du Chiffre d'Affaires (15,9M€) et un résultat net de 2M€.

Operating costs increased by 6.6% (+€6.7m) in 2008, mainly due to the extra cost of outsourcing Chamber of Commerce National Pension Fund expenses (+€4.4m). Other expenses only increased by 2.3% (+€2.3m): personnel costs (+€2.6m), Reduced Mobility Passenger outsourcing (+€1.1m), fuel costs (+€1.6m), offset by reclassification of company tax as "other expenses" for 2008 only (-€3.0m). The net result for 2008 was €21.6m, €0.8m less than in 2007, after taking into account depreciation, provisions, profit tax and other charges.

Gross self-financing capacity got back to normal level in 2008 (€38.1m), topped up with a loan of €17.5m to cover investments of €47.5m.



ESPAGNE, 62 vols/semaine

Résultats Nice + Cannes (en millions d'euros HT)

Income statement (Nice + Cannes)

	Réalisé 2007	Réalisé 2008	Variation %	Ecart M€
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE) / CROSS OPERATING SURPLUS	66,03	69,21	4,8%	3,2
DOTATIONS AMORTISSEMENTS NETTES DE REPRISES / DEPRECIATION AND AMORTIZATION	-40,43	-21,30		-19,1
AUTRES CHARGES ET PRODUITS / OTHER INCOME AND EXPENSES	-5,05	-7,74		2,7
RESULTAT FINANCIER / NET FINANCE COSTS	-7,6	-7,19		-0,4
RESULTAT EXCEPTIONNEL / EXCEPTIONNAL RESULT	17,2	0,02		-17,2
IS / PROFIT TAX	-7,75	-11,36		3,6
RESULTAT NET / NET INCOME	22,44	21,64		-0,8

CAPACITE BRUTE D'AUTOFINANCEMENT / CROSS SELF-FINANCING CAPACITY	62,87	38,06	-39,5%	-24,8
INVESTISSEMENTS / INVESTMENTS	40,05	47,52		7,5
EMPRUNTS DE L'ANNEE / LOANS FOR THE YEAR	0,00	17,50		
ENDETTEMENT TOTAL / TOTAL DEBT	152,16	153,05		

RATIOS SIGNIFICATIFS / SIGNIFICANT RATIOS

DETTE / EBE / DEBT / EBE	2,30	2,21
DETTE / CHIFFRE D'AFFAIRES / DEBT / TURNOVER	0,91	0,86
EBE / CHIFFRE D'AFFAIRES / EBITDA / TURNOVER	0,39	0,39

	Réalisé Nice Results Nice		Réalisé Cannes Results Cannes		Réalisé total Resultstotal	
	2007	2008	2007	2008	2007	2008
TOTAL PRODUITS EXPL. COURANTE / TOTAL OPERATING REVENUE	153,17	161,18	14,09	15,93	167,26	177,11
TOTAL CHARGES EXPL. COURANTE / TOTAL OPERATING COSTS	91,26	95,80	9,97	12,10	101,23	107,90
EBE / CROSS OPERATING SURPLUS	61,91	65,38	4,12	3,83	66,03	69,21
EBE (en % produits) / EBE IN % REVENUE	40,4%	40,6%	29,2%	24,0%	39,5%	39,1%



ALLEMAGNE, 97 vols/semaine

Plaquette éditée par / brochure published by:
SA Aéroports de la Côte d'Azur
Département Communication
Tél. : 04 93 21 31 18 - Fax : 04 93 21 31 47

Directeur de la Publication / Head of Publication:
Hervé de PLACE - Président du Directoire Aéroports de la Côte d'Azur

Directeur de la Rédaction / Head of Editorial Department:
Hélène NAVARRO - Responsable Communication Aéroports de la Côte d'Azur

Rédacteur en chef / Editor-In-Chief:
Jérôme MORRONI - Responsable Editions Aéroports de la Côte d'Azur

Ont collaboré à cette édition / Prepared with the help of:
I. VANDROT, D. BRIATTE, C. BOSMORIN, S. RUEL, A. LESCUT, A. HENRY SCALLIET,
D. SEMERIA, P.J. TRUGLIO, U. VALLINO, D. LE SECH, D. LESAIN, D. MARINO,
S. HERRISSON

Photographies / Photographs:
Aéroports de la Côte d'Azur, J. KELAGOPIAN, IS/ D. Mordvintsey, P. Aschauer,
C. Madsen, E. Ogan

Conception / Design :
E-mail : contact@azurcommunication.com

Réalisation - Impression / Print:
Espace Graphic

Edition avril 2009 disponible sur www.nice.aeroport.fr

Document imprimé selon le label 

AÉROPORT
NICE CÔTE D'AZUR

www.nice.aeroport.fr
www.cannes.aeroport.fr